



Dr. Anne Y. Reuter

Dipl.-Wirtsch.-Ing., syst. Org.-Beraterin und Coach

Über 15 Jahre Berufspraxis als Beraterin, Trainerin und Personalentwicklerin im In- und Ausland, interkulturelle, standort- und branchenübergreifende Projekt- und Teamerfahrung.

Ergebnisorientiert. Mit Herz(blut). Authentisch.

Referenzprojekt

"Team- und Strategieentwicklung mit lokaler Geschäftsleitung" (Fokus Positionierung)

Kunde	Geschäftsleitung eines deutschen Finanzdienstleisters mit ausländischer Muttergesellschaft
Aufgabe	Definition des Selbst- und Führungsverständnisses des lokalen Führungsteams, inkl. Rollenklärung und Abstimmung des Auftretens gegenüber globalen Vertretern und lokaler Belegschaft
Umsetzung	<ul style="list-style-type: none">- Situationsanalyse, inkl. Klärung der aktuellen Führungsstruktur und Rollenverständnisse- Stakeholder-Analyse zur Definition der Kernführungsaufgaben und –themen- SOLL-IST-Abgleich mit anschließender Erarbeitung von Lösungen (z.B. Schaffung neuer Kommunikationswege, Abschaffung von Gremien bzw. Veränderung ihrer Zusammensetzung, Definition eines gemeinsamen Verständnisses zum Auftreten als Geschäftsleitung)- Priorisierung der Lösungsmaßnahmen und Planung konkreter Umsetzungsschritte für die drei wichtigsten Maßnahmen, inkl. Festlegung von Verantwortlichkeiten und Meilensteinen
Ergebnisse	<ul style="list-style-type: none">- Konzept und Maßnahmenliste für eine anforderungsgerechte Führungsstruktur- Gesteigerte Akzeptanz der globalen, funktionalen Struktur seitens der lokalen Geschäftsleiter- Übernahme von Eigenverantwortung für lokale Führungsaufgaben durch die Geschäftsleiter- Verbesserte Zusammenarbeit der lokalen Geschäftsleitung

Dr. Anne Y. Reuter
Happelstr. 9
D-69120 Heidelberg
T: +49 6221 673 8856
M: +49 151 54751152
E: areuter@anne-reuter.com
I: www.anne-reuter.com